

ANALIZA COST-BENEFICIU**pentru obiectivul****DEMOLARE CONSTRUCTIE EXISTENTA C1 SI
CONSTRUIRE CASA DE TIP FAMILIAL PENTRU
12 COPII CU DIZABILITATI, AMENAJARI EXTERIOARE,
IMPREJMUIRE PROPRIETATE, RACORDURI SI BRANSAMENTE LA UTILITATI**

amplasat in

Str. Petőfi Sándor, Nr. 8, loc. Baraolt, jud. Covasna, Nr. Cad. 29987
CLUJ-NAPOCA, 15 SEPTEMBRIE 2025

4.5. Analiza cererii de bunuri și servicii, care justifică dimensionarea obiectivului de investiții

Prezenta investitie urmareste atragerea de fonduri de la Bugetul Judetean Covasnaa si sponsorizari de la fundatia SERA Romania.

SERA ROMÂNIA este co-fondatorul Federației ONG-urilor din domeniul protecției copilului (FONPC).

Obiectul proiectului este întocmirea documentatiei pentru demolarea constructiei existente C1 si construirea unei case de tip familial pentru 12 copii cu dizabilitati, amenajari exterioare, imprejmuire proprietate, racorduri si bransamente la utilitati.

Proiectul are caracter prioritar si de urgenta pe baza urmatoarelor considerente:

- Necesitatea acordarii de sanse egale copiilor aflati in sistemul de protectie speciala;
- Necesitatea asigurarii continutului de servicii si a calitatii acestora in cadrul ingrijirilor de tip rezidual pentru copii aflati in sistemul de protectie speciala;
- Crearea unui proiect adaptat exigentelor standardelor minime de calitate pentru serviciile sociale de tip rezidențial destinate copiilor din sistemul de protecție specială.

Prin implementarea prezentului proiect se atinge obiectivul Fundatiei SERA Romania cat si obiectivele sociale propuse de autoritatile locale implicate in proiect.

Fundația SERA ROMÂNIA este o organizație neguvernamentală, non-profit, privată, înființată în martie 1996, care a acumulat o bogată experiență în domeniul protecției copilului și al promovării drepturilor copiilor. Specialiștii Fundației SERA ROMÂNIA au intervenit în toate județele țării, contribuind în mod esențial la închiderea instituțiilor de tip vechi, care adăposteau în condiții mizere sute de copii, și la dezvoltarea de servicii sociale alternative, în care celor mici li s-a dat pentru prima oară șansa de a trăi decent.

Au reușit să schimbe în bine viața a 6.470 de copii care trăiau în 71 de instituții de tip vechi pe care le-am desființat. Ei trăiesc astăzi în condiții mai bune, sunt îngrijiți și beneficiază de asistență dedicată.

Totodată, SERA ROMÂNIA a dezvoltat servicii de recuperare pentru copii și adulți cu handicap, a sprijinit familii vulnerabile, în care riscul de a-și abandona copiii era major, a acordat ajutor umanitar pentru mii de copii bolnavi, dar și familiilor din localități lovite de inundații.

Contribuției SERA ROMÂNIA i se datorează și înființarea primei Bănci de Os din România, în cadrul Spitalului Grigore Alexandrescu, căruia Fundația SERA ROMÂNIA i-a acordat ajutor, contribuind la reconfigurarea completă a serviciilor medicale, investind până în prezent 1,5 milioane de euro.

Scopul organizației SERA ROMÂNIA este de a crea, organiza și dezvolta activități în favoarea copiilor aflați în dificultate: orfani, copii abandonați, copii neglijăți și alți copii în dificultate, dar și pentru adulți sau familii vulnerabile.

În viziunea organizației SERA ROMÂNIA **copilul are dreptul de a crește într-o familie sau într-un mediu cât mai apropiat de conceptul de familie**, indiferent de vârstă, boală sau handicapul pe care îl are. Acest lucru devine realizabil prin eforturile concrete de dezinstituționalizare a copiilor, prin reintegrarea lor în familia naturală, prin plasamentul la asistenți maternali sau în case de tip familial, adaptate nevoilor lor specifice de îngrijire și educație. Țelul organizației SERA ROMÂNIA final este de a găsi fiecărui copil abandonat o familie sau un mediu apropiat de acest concept. Nicio relație nu este mai benefică și mai plină de responsabilitate față de copil precum este relația părinte-copil.

Fiecare copil trebuie să fie crescut într-o familie, de preferat în familia naturală. Dacă acest lucru nu este posibil, trebuie găsită o familie alternativă sau trebuie ameliorat mediul instituțional de îngrijire, astfel încât să fie cât mai apropiat de cel familial.

Prin intervențiile și eforturile constante organizația SERA ROMÂNIA susține autoritățile publice pentru a proteja drepturile copilului și pentru a-și dezvolta servicii specifice, capabile să garanteze un mediu corespunzător creșterii și educării normale a copiilor din comunitatea pe care o reprezintă.

Obiectivele organizației SERA ROMÂNIA sunt:

- Sprijinirea familiei – mediu privilegiat pentru dezvoltarea unui copil;
- Sprijinirea creșterii și dezvoltării copilului;
- Sprijinirea copiilor aflați în dificultate;
- Prevenirea intrării copiilor în instituții de îngrijire și reducerea numărului copiilor instituționalizați;
- Sprijinirea sănătății copiilor prin reconsiderarea sistemului de asistență medicală oferit;
- Sprijinirea copiilor cu probleme;

- Îmbunătățirea condițiilor de trai pentru copiii abandonați care sunt plasați în instituții de ocrotire;
- Sprijinirea copiilor cu handicap în vederea reintegrării, educării și trăirii unei vieți normale;
- Asigurarea asistenței medicale pentru copiii cu handicap din centrele de plasament sau din familiile nevoiașe.

Astfel, edificarea de spații în care copiii să beneficieze de atenție din partea unui personal specializat în dezvoltarea copilului este complet necesară în procesul de dezvoltare și creștere a acestora.

4.6 Analiza financiară, inclusiv calcularea indicatorilor de performanță financiară: fluxul cumulat, valoarea actualizată netă, rata internă de rentabilitate; sustenabilitatea financiară

4.7 și 4.8 – Prin excepție de la prevederile pct. 4.7 și 4.8, în cazul obiectivelor de investiții a căror valoare totală estimată nu depășește pragul pentru care documentația tehnico-economică se aprobă prin hotărâre a Guvernului, potrivit prevederilor Legii nr. 500/2002 privind finanțele publice, cu modificările și completările ulterioare, se elaborează analiză cost-eficacitate.

4.7 Analiza economică, inclusiv calcularea indicatorilor de performanță economică: valoarea actualizată netă, rata internă de rentabilitate și raportul cost-beneficiu sau, după caz, analiză cost-eficacitate

4.6 Analiza financiară, inclusiv calcularea indicatorilor de performanță financiară: fluxul cumulat, valoarea actualizată netă, rata internă de rentabilitate; sustenabilitatea financiară și 4.7. Analiza economică³⁾, inclusiv calcularea indicatorilor de performanță economică: valoarea actualizată netă, rata internă de rentabilitate și raportul cost-beneficiu sau, după caz, analiză cost-eficacitate 4.8. Analiza de sensibilitate³⁾ 3) Prin excepție de la prevederile pct. 4.7 și 4.8, în cazul obiectivelor de investiții a căror valoare totală estimată nu depășește pragul pentru care documentația tehnico-economică se aprobă prin hotărâre a Guvernului, potrivit

prevederilor Legii nr. 500/2002 privind finanțele publice, cu modificările și completările ulterioare, se elaborează analiza cost-eficacitate.

Analiza financiară, economică, cost - eficacitate și sustenabilitatea financiară aferentă proiectului a fost concepută respectând prevederile din HOTĂRÂREA Nr. 907/2016

Obiectivul prezentei analize este de a identifica și de a cuantifica (respectiv de a da o valoare monetară) toate impacturile posibile ale investiției, în vederea determinării costurilor și beneficiilor corespunzătoare. Au fost evaluate toate impacturile: financiare, economice, sociale, de mediu etc.

Rata de actualizare fi utilizată este rata reală de **4 %**, pentru analiza financiară și **5%** pentru analiza cost - eficacitate. Fiind o rată reală, pentru proiecția fluxului de numerar s-a utilizat prețuri constante, determinate la momentul efectuării analizei.

Obiectivul analizei financiare este de a calcula indicatorii performanței financiare a proiectului, din punctul de vedere al beneficiarului. Principalii indicatori analizați sunt: *valoarea actualizată netă (VAN)*, *rata internă de rentabilitate (RIR)*, *fluxul net de numerar cumulat (CF)* și *raportul beneficii/cost (RBC)*. Prin analiza financiară se vor evalua :

- **Profitabilitatea financiară a investiției** în proiect determinată cu indicatorii VAN (valoarea actualizată netă), RIR (rata internă de rentabilitate) și RBC (raportul beneficii/cost), utilizând datele din Devizul de cheltuieli al proiectului.
- **Durabilitatea financiară a proiectului**, evaluată prin analiza fluxurilor de numerar anuale pe perioada de referință (CF), și prin raportul Beneficiu-Cost (RBC).

Metoda utilizată este cea "fluxului de numerar actualizat", în care fluxurile non-monetare (amortizare, provizioane), nu au fost luate în considerare.

- Perioadă de referință pentru analiza cost beneficiu este de 30 ani apropiată de durata de viață economică a proiectului,
- Rata de actualizare utilizată pentru actualizarea fluxurilor de numerar viitoare, este de 4% pentru RON, conform aceluiași recomandări.
- Determinarea fluxului de numerar se bazează pe abordarea incrementală și anume pe diferența dintre costurile și sursele financiare ale scenariului aferent influenței proiectului
- Proiectul este negenerator de venituri, întrucât în perioada de durabilitate a contractului de finanțare, investiția este operată de către beneficiar prin serviciile de interes public local din subordinea acesteia, iar veniturile fiind finanțate prin alocatii bugetare de la bugetul local (compensatii financiare).

- ☐ Analiza se efectueaza in moneda de calcul RON, in preturi la cursul valutar: la cursul BNR 1 euro = **5,0848 lei, din 27.10.2025**
- ☐ Rata de actualizare financiara corelata cu costul de oportunitate al capitalului pe termen lung, este de 5%, fiind rata recomandata si de Comisia Europeana pentru acest tip de proiecte
- ☐ Sunt luate in considerare doar intrarile si iesirile de numerar (deprecierea, rezervele si alte elemente contabile care nu corespund unor fluxuri reale, sunt ignorate);
- ☐ A fost aplicata costurilor de exploatare, o dinamica anuala de crestere de 3%.

Referinta preturi:

La estimarea preturilor s-a tinut cont de preturile reale de piata, fiind nominalizate sursele de informare cu privire la acestea in devizul de lucrari pentru costuri de mentenanta si exploatare in aceasta varianta.

Costurile de mentenanta si exploatare au fost apreciate pe baza bunelor practici in domeniu conform Normativ NE033/05 si a Ordinului nr. 346/2000 privind completarile si modificarile Ordinului 78/199, a tehnologiei alese.

În cadrul Analizei s-au calculat Indicatorii de Performanță Financiară: VNAFC, RIRFC, C/B.

TABEL CENTRALIZATOR CU INDICATORII DE PERFORMANȚĂ FINANCIARĂ		
REZULTAȚI DIN ANALIZA COST BENEFICIU		
INDICATORII DE PERFORMANȚĂ FINANCIARĂ	VNAFC	-2737,423 mii lei
	RIRFC	-6,257%
	C/B (FINANCIAR)	0,330

- a) **prezentarea cadrului de analiză, inclusiv specificarea perioadei de referință și prezentarea scenariului de referință;**

În viziunea organizației SERA ROMÂNIA **copilul are dreptul de a crește într-o familie sau într-un mediu cât mai apropiat de conceptul de familie**, indiferent de vârstă, boală sau handicapul pe care îl are. Acest lucru devine realizabil prin eforturile concrete de dezinstituționalizare a copiilor, prin reintegrarea lor în familia naturală, prin plasamentul la asistenți maternali sau în case de tip familial, adaptate nevoilor lor specifice de îngrijire și educație. Țelul organizației SERA ROMÂNIA final este de a găsi fiecărui copil abandonat o familie sau un mediu apropiat de acest concept. Nicio relație nu este mai benefică și mai plină de responsabilitate față de copil precum este relația părinte-copil.

Fiecare copil trebuie să fie crescut într-o familie, de preferat în familia naturală. Dacă acest lucru nu este posibil, trebuie găsită o familie alternativă sau trebuie ameliorat mediul instituțional de îngrijire, astfel încât să fie cât mai apropiat de cel familial.

Prin intervențiile și eforturile constante organizația SERA ROMÂNIA susține autoritățile publice pentru a proteja drepturile copilului și pentru a-și dezvolta servicii specifice, capabile să garanteze un mediu corespunzător creșterii și educării normale a copiilor din comunitatea pe care o reprezintă.

Obiectivele organizației SERA ROMÂNIA sunt:

- Sprijinirea familiei – mediu privilegiat pentru dezvoltarea unui copil;
- Sprijinirea creșterii și dezvoltării copilului;
- Sprijinirea copiilor aflați în dificultate;
- Prevenirea intrării copiilor în instituții de îngrijire și reducerea numărului copiilor instituționalizați;
- Sprijinirea sănătății copiilor prin reconsiderarea sistemului de asistență medicală oferit;
- Sprijinirea copiilor cu probleme;
- Îmbunătățirea condițiilor de trai pentru copiii abandonați care sunt plasați în instituții de ocrotire;
- Sprijinirea copiilor cu handicap în vederea reintegrării, educării și trăirii unei vieți normale;
- Asigurarea asistenței medicale pentru copiii cu handicap din centrele de plasament sau din familiile nevoiașe.

Astfel, edificarea de spații în care copiii să beneficieze de atenție din partea unui personal specializat în dezvoltarea copilului este complet necesară în procesul de dezvoltare și creștere a acestora.

Se estimează că realizarea investiției va dura 36 luni calendaristice.

Etapele principale:

1. Pregătirea PT, DL și DDE
2. Aprobarea documentațiilor de licitații
3. Procedura de licitație
4. Semnarea contractului
5. Organizarea de șantier
6. Lucrări de execuție
7. Recepție și verificări
8. Închiderea proiectului

Perioadei de referință a investiției în cadrul analizei cost-beneficiu este de 30 de ani.

b) analiza cererii de bunuri și servicii care justifică necesitatea și dimensionarea investiției, inclusiv prognoze pe termen mediu și lung;

Proiectul are caracter prioritar și de urgență pe baza următoarelor considerente:

- Necesitatea acordării de șanse egale persoanelor cu dizabilități;
- Necesitatea asigurării conținutului de servicii și a calității acestora în cadrul îngrijirilor de tip rezidual pentru persoanele cu handicap;
- Crearea unui proiect adaptat exigențelor Strategiei și a Standardelor pentru Protecția Persoanelor cu Handicap.

Principalele servicii pe care Casele de copii le va oferi beneficiarilor, respectiv cei 12 copii cu handicap, sunt:

- Asigurare îngrijire și cazare;
- Activități de asistență și consiliere (socială, psihologică, etc.);
- Asistență socio-medicală a copiilor luând în considerare probabilitatea ridicată de îmbolnăvire a acestora;
- Activități de socializare și petrecere a timpului liber;
- Asigurare și servire hrană ;

Casele de tip familial vor asigura copiilor condițiile, materialele, precum și suportul necesar în vederea realizării activităților de bază ale vieții zilnice.

Rezultat așteptat este ca copiii să beneficieze de îngrijire adecvată pentru o viață decentă și demnă.

Îngrijirea în case de tip familial a copiilor din sistemul de protecție specială se va realiza în baza unei evaluări comprehensive a situației și nevoilor lor individuale. Rezultat așteptat este copiii îngrijiți în case să primească servicii adaptate nevoilor individuale identificate și în concordanță cu aspirațiile personale.

În casa de tip familial, copiii vor primi servicii adecvate și adaptate nevoilor personale, conform unui plan individualizat de protecție.

Rezultat așteptat în acest caz este copiii să beneficieze de servicii diversificate, stabilite în funcție de nevoile individuale și acordate planificat, în concordanță cu evoluția și dezvoltarea personală a fiecărui copil.

Fiecare casa va oferi condițiile necesare pentru odihna zilnică, organizarea de activități diversificate pentru petrecerea timpului liber și asigurarea de oportunități multiple de recreere și socializare care contribuie la dezvoltarea fizică, cognitivă, socială și emoțională a copiilor, cultivă talentele acestora și spiritul de inițiativă.

Rezultat așteptat este copiii să beneficieze de suficient timp pentru programul de odihnă, pentru a se relaxa, pentru a-și dezvolta talentele și hobby-urile, precum și pentru a participa la activități de recreere și socializare, în centru și în comunitate, în interior și în aer liber, conform vârstei și potențialului de dezvoltare, dorințelor și opțiunilor personale.

Casa de tip familial va asigura copiilor o alimentație corespunzătoare din punct de vedere calitativ și cantitativ, ținând cont de vârsta, nevoile și preferințele acestora și, totodată, îi implică în procesul de alegere a alimentelor și de preparare a hranei.

Rezultatul așteptat este copilul să beneficieze de o alimentație sănătoasă și echilibrată, care asigură toate principiile nutritive necesare creșterii și dezvoltării acestora și totodată, copiii să dobândească cunoștințele necesare pentru pregătirea meselor, precum și posibilitatea aplicării acestor cunoștințe, în limita vârstei și a gradului lor de maturitate.

Copiii îngrijiți într-o casa de tip familial sunt încurajați și sprijiniți să mențină legătura cu părinții și cu persoanele față de care au dezvoltat relații de atașament sau alături de care s-au bucurat de viața de familie.

Rezultat așteptat este copiii pentru care s-a instituit măsura de protecție specială, pe perioada când se află în centru, să aibă asigurate toate condițiile pentru a menține legătura/relațiile cu părinții și oricare alte persoane din afara sistemului față de care au dezvoltat relații de atașament.

Copiii pentru care s-a dispus măsura de protecție specială sunt încurajați să se implice permanent în procesele și deciziile privind viața proprie, precum și să participe activ în toate aspectele vieții sociale.

Rezultatul așteptat este copiii aflați în sistemul de protecție specială să intervină activ în toate aspectele care privesc viața personală, traiul în comun și viața socială, să își exprime liber dorințele, sentimentele, aspirațiile și viziunea personală cu privire la viața și dezvoltarea proprie, menținând contactul permanent cu membrii de familie, relaționează și se implică în viața comunității.

Casa asigură condițiile necesare pentru protejarea sănătății copiilor, promovează un stil de viață sănătos și asigură accesul la serviciile medicale necesare.

Rezultat așteptat este copiii să trăiască și să se dezvolte într-un mediu de viață care le protejează sănătatea fizică, psihică și emoțională și asigură accesul la toată gama de servicii medicale, în concordanță cu nevoile fiecăruia, securitatea și sănătatea copiilor fiind protejate și supravegheate permanent.

Casa de tip familial asigură respectarea dreptului copiilor la educație și facilitează accesul acestora la toate nivelele de învățământ și instituțiile de învățământ prevăzute de lege, precum și la programe de orientare vocațională și de formare profesională.

Rezultat așteptat este copiii îngrijiți aici să beneficieze de educație non formală destinată dezvoltării optime și pregătirii pentru viața de adult, precum și de toate condițiile necesare pentru a urma învățământul general obligatoriu și, în funcție de gradul de dezvoltare și de maturitate, dorințele și aspirațiile fiecăruia, de a avea acces la alte categorii sau nivele de învățământ (învățământ secundar și terțiar, învățământ special și special integrat, învățământ tehnic și profesional), inclusiv la cursuri de orientare vocațională și formare profesională.

Astfel de case au ca obiectiv prioritar pregătirea copiilor pentru viața independentă, facilitând astfel la finalul perioadei de sedere integrarea socială a acestora.

Rezultat final așteptat este copiii/tinerii, pentru care s-a dispus măsura de protecție specială, îngrijiți într-o casă de tip familial, la majorat, să fie pregătiți și să dobândească abilitățile necesare pentru viața independentă, să se reintegreze social depășind perioada critică urmând o posibilă revinere în familie și participarea activ la viața comunității din care fac parte.

Identificarea investiției

Datele autorităților din județul Covasna arată că un număr de 10 copii au fost abandonați după naștere în spitalele din județul Covasna în anul 2024 arătând că această cifră a scăzut considerabil în ultimele două decenii, față de 122 câți au fost în 2005 sau 45 în 2015.

Instituția Consiliului Județean Covasna prin DGASPC Covasna a reușit să reintegreze în familia biologică doi copii din acești zece copii, șapte copii fiind plasați la asistenți maternali profesioniști din cadrul DGASPC și un copil fiind plasat la Centrul rezidențial pentru copii cu dizabilități din Baraolt. La nivel zonal exista patru cazuri în zona Sfântu Gheorghe, patru cazuri în zona Baraolt și două cazuri în zona Târgu- Secuiesc conform datelor anului 2024.

Potrivit președintelui Consiliului Județean Tamas Sandor, această reducere s-a datorat implicării angajaților Direcției Generale de Asistență Socială și Protecție a Copilului (DGASPC) și ai instituțiilor partenere, care au derulat numeroase programe de prevenire a abandonului și de reintegrare în familiile naturale a copiilor părăsiți

Astfel proiectul are caracter prioritar și de urgență pe baza următoarelor considerente:

- Necesitatea acordării de șanse egale copiilor aflați în sistemul de protecție specială;
- Necesitatea asigurării conținutului de servicii și a calitatii acestora în cadrul îngrijirilor de tip rezidual pentru copii aflați în sistemul de protecție specială;
- Crearea unui proiect adaptat exigențelor standardelor minime de calitate pentru serviciile sociale de tip rezidențial destinate copiilor din sistemul de protecție specială.

Admiterea în serviciile sociale de tip familial se realizează dacă există o măsură legală dispusă de organismele abilitate în acest sens, iar serviciile acordate asigură condițiile necesare pentru creșterea și îngrijirea copiilor și sunt adaptate nevoilor fiecărui copil. Creșterea și îngrijirea copiilor separați temporar sau definitiv de părinții lor se asigură exclusiv în baza măsurii plasamentului acestora, dispusă în condițiile legii și se realizează într-un mediu de viață familial.

Proiectele au fost concepute în baza ordinelor:

- **nr. 25/2019 din 3 ianuarie 2019 privind aprobarea standardelor minime de calitate pentru serviciile sociale de tip rezidențial destinate copiilor din sistemul de protecție specială**

și

- **nr. 26/2019 privind aprobarea Standardelor minime de calitate pentru serviciile sociale de tip familial destinate copiilor din sistemul de protecție specială.**

Conform ord. 26/03.01.2019 Principalele servicii pe care Casa de tip familial le va oferi beneficiarilor, sunt servicii diversificate, stabilite și acordate planificat, în

funcție de particularitățile și nevoile individuale și în concordanță cu evoluția și dezvoltarea personală a fiecărui copil. Acestea sunt:

- Asigurare îngrijire și cazare ;
- Activități de asistență și consiliere (socială, psihologică, etc.);
- Asistența socio-medicală a copiilor luând în considerare probabilitatea ridicată de îmbolnăvire a acestora;
- Activități de socializare și petrecere a timpului liber;
- Asigurare și servire hrană conform ord. 26/03.01.2019 - Modulul IV Viața Cotidiană - Nevoi Curențe Standard 1 - Alimentație;

Prin construirea unei astfel de case de tip familial (conform standardelor), se va crea un spațiu adecvat petrecerii timpului și desfășurării activităților educaționale pentru copii cu dizabilități.

Creșterea și îngrijirea copiilor aflați în sistemul de protecție specială se asigură exclusiv în baza hotărârilor/deciziilor instituțiilor abilitate prin lege și se realizează în case de tip familial care oferă toate condițiile pentru o dezvoltare personală armonioasă, într-un mediu de viață cât mai apropiat de cel familial.

Existența permanentă a situațiilor precum abandonul copiilor, diverselor forme de abuz, de neglijare, de exploatare sau orice altă formă de violență asupra acestora, face indispensabilă existența serviciilor de protecție socială ce respectă și asigură drepturile copilului.

Având în vedere că aceste drepturi sunt asigurate de serviciile de protecție socială prin servicii sociale de tip familial ce iau toate măsurile necesare pentru prevenirea și combaterea diverselor forme de abuz și neglijare, precum și faptul că asigură protecția integrității fizice a copiilor într-un mediu de viață sigur și confortabil pe termen mediu sau lung, investiția "Casei de tip familial pentru 12 beneficiari" este obligatoriu necesară.

Mai mult serviciile sociale de tip familial promovează și facilitează integrarea/reintegrarea socială a copiilor, rezultatul așteptat fiind copii să își dezvolte și să-și mențină contactele sociale, să revină în familie, să participe activ în viața comunității pregătindu-I pentru o viață independentă, totodată diminuându-se fenomenul de abandon și neglijența în timp a copiilor.

Necesitatea realizării investiției

Proiectul are caracter prioritar și de urgență pe baza următoarelor considerente:

- Necesitatea acordării de șanse egale copiilor aflați în sistemul de protecție specială;

- Necesitatea asigurării conținutului de servicii și a calitatii acestora în cadrul îngrijirilor de tip rezidual pentru copii aflați în sistemul de protecție specială;
- Crearea unui proiect adaptat exigențelor standardelor minime de calitate pentru serviciile sociale de tip rezidențial destinate copiilor din sistemul de protecție specială.

Casa de tip familial va asigura copiilor condițiile, materialele, precum și suportul necesar în vederea realizării activităților de bază ale vieții zilnice.

Rezultat așteptat este ca copiii să beneficieze de îngrijire adecvată pentru o viață decentă și demnă.

Îngrijirea în case de tip familial a copiilor din sistemul de protecție specială se va realiza în baza unei evaluări comprehensive a situației și nevoilor lor individuale.

Rezultat așteptat este ca copiii îngrijiți în case să primească servicii adaptate nevoilor individuale identificate și în concordanță cu aspirațiile personale.

În casa de tip familial, copiii vor primi servicii adecvate și adaptate nevoilor personale, conform unui plan individualizat de protecție.

Rezultat așteptat în acest caz este ca copiii să beneficieze de servicii diversificate, stabilite în funcție de nevoile individuale și acordate planificat, în concordanță cu evoluția și dezvoltarea personală a fiecărui copil.

Casa va oferi condițiile necesare pentru odihna zilnică, organizarea de activități diversificate pentru petrecerea timpului liber și asigurarea de oportunități multiple de recreere și socializare care contribuie la dezvoltarea fizică, cognitivă, socială și emoțională a copiilor, cultivă talentele acestora și spiritul de inițiativă.

Rezultat așteptat este ca copiii să beneficieze de suficient timp pentru programul de odihnă, pentru a se relaxa, pentru a-și dezvolta talentele și hobby-urile, precum și pentru a participa la activități de recreere și socializare, în centru și în comunitate, în interior și în aer liber, conform vârstei și potențialului de dezvoltare, dorințelor și opțiunilor personale.

Casa de tip familial va asigura copiilor o alimentație corespunzătoare din punct de vedere calitativ și cantitativ, ținând cont de vârsta, nevoile și preferințele acestora și, totodată, îi implică în procesul de alegere a alimentelor și de preparare a hranei.

Rezultatul așteptat este ca copilul să beneficieze de o alimentație sănătoasă și echilibrată, care asigura toate principiile nutritive necesare creșterii și dezvoltării acestora și totodată, copiii să dobândească cunoștințele necesare pentru pregătirea meselor, precum și posibilitatea aplicării acestor cunoștințe, în limita vârstei și a gradului lor de maturitate.

Copiii îngrijiți într-o casa de tip familial sunt încurajați și sprijiniți să mențină legătura cu părinții și cu persoanele față de care au dezvoltat relații de atașament sau alături de care s-au bucurat de viața de familie.

Rezultat așteptat este copiii pentru care s-a instituit măsura de protecție specială, pe perioada când se află în plasament, să aibă asigurate toate condițiile pentru a menține legătura/relațiile cu părinții și oricare alte persoane din afara sistemului față de care au dezvoltat relații de atașament.

Copiii pentru care s-a dispus măsura de protecție specială sunt încurajați să se implice permanent în procesele și deciziile privind viața proprie, precum și să participe activ în toate aspectele vieții sociale.

Rezultatul așteptat este copiii aflați în sistemul de protecție specială să intervina activ în toate aspectele care privesc viața personală, traiul în comun și viața socială, să își exprime liber dorințele, sentimentele, aspirațiile și viziunea personală cu privire la viața și dezvoltarea proprie, menținând contactul permanent cu membrii de familie, relaționează și se implică în viața comunității.

Casa asigură condițiile necesare pentru protejarea sănătății copiilor, promovează un stil de viață sănătos și asigură accesul la serviciile medicale necesare.

Rezultat așteptat este copiii să trăiască și să se dezvolte într-un mediu de viață care le protejează sănătatea fizică, psihică și emoțională și asigură accesul la toată gama de servicii medicale, în concordanță cu nevoile fiecăruia, securitatea și sănătatea copiilor fiind protejate și supravegheate permanent.

Casa de tip familial va asigura respectarea dreptului copiilor la educație și facilitează accesul acestora la toate nivelele de învățământ și instituțiile de învățământ prevăzute de lege, precum și la programe de orientare vocațională și de formare profesională.

Rezultat așteptat este copiii îngrijiți aici să beneficieze de educație non formală destinată dezvoltării optime și pregătirii pentru viața de adult, precum și de toate condițiile necesare pentru a urma învățământul general obligatoriu și, în funcție de gradul de dezvoltare și de maturitate, dorințele și aspirațiile fiecăruia, de a avea acces la alte categorii sau nivele de învățământ (învățământ secundar și terțiar, învățământ special și special integrat, învățământ tehnic și profesional), inclusiv la cursuri de orientare vocațională și formare profesională.

Astfel de case au ca obiectiv prioritar pregătirea copiilor pentru viața independentă, facilitând astfel la finalul perioadei de sedere integrarea socială a acestora.

Rezultat final așteptat este copiii/tinerii, pentru care s-a dispus măsura de protecție specială, îngrijiți într-o casa de tip familial, la majorat, să fie pregătiți și să

dobândeasca abilitățile necesare pentru viața independentă, să se reintegreze social depășind perioada critică urmând o posibilă revinere în familie și participarea activ la viața comunității din care fac parte.

Analiza financiară, inclusiv calcularea indicatorilor de performanță financiară: fluxul cumulat, valoarea actualizată netă, rata internă de rentabilitate; sustenabilitatea financiară

Analiza opțiunilor

Conform cu instrucțiunile de aplicare a unor prevederi din Hotărârea Guvernului nr. 907/2016, în analiza opțiunilor am ținut cont de următoarele etape:

- stabilirea unei liste de variante care face posibilă atingerea obiectivelor specifice;
- analizarea listei de variante în funcție de o serie de criterii calitative;
- ierarhizarea alternativelor din lista de variante.

În stabilirea listei de variante am studiat cu atenție împreună cu inginerul proiectant situația existentă, stabilind o serie variante constructive, pentru a putea avea în final o imagine clară și concisă asupra variantei tehnico – economice alese.

Calcululele sunt reprezentate prin tabele și grafice pentru fiecare variantă (varianta 0 – valoarea de inventar a clădirii în care nu se realizează investiția, varianta 1) constructivă, fiind prezentate anexat analizei financiare.

Fundamentarea variantelor prezentate în cadrul analizei cost-beneficiu realizate a presupus realizarea următoarelor etape:

- Prezentarea sintetică a aspectelor tehnice, economice, financiare, organizatorice;
- Evidențierea principalelor restricții (capital, competență profesională, gestiune, aprovizionare cu materiale, utilaje, energie etc.);
- Principalele trăsături ale strategiei propuse și rezultatelor economice și sociale probabile;
- Analiza de sensibilitate și de risc (sub influențe climatice, a modificării Prețurilor, etc.).

Varianta zero (varianta fără investiție)

Din punct de vedere al analizei financiare, această variantă nu presupune cheltuieli pentru realizarea investiției și nici costuri de întreținere (în bugetul beneficiarului nefiind alocate sume pentru investiția aceasta). Ca urmare, nu există fluxuri financiare de intrare și de ieșire aferente realizării investiției.

Varianta 1 (cu investitie)

Construirea unei „Case de tip familial pentru 12 copii cu dizabilitati, amenajari exterioare, imprejmuire proprietate, racorduri si bransamente la utilitati”, cu regim de inaltime parter, in orasul Baraolt, str Str. Petőfi Sándor, Nr. 8, jud. Covasna, Nr. Cad. 29987. Cladirea va fi proiectata in conformitate cu normele din standardelor Europene “Nr. 25/03.01.2019 privind aprobarea Standardelor minime de calitate pentru serviciile sociale de tip rezidențial destinate copiilor din sistemul de protecție special” si “nr. 26/03.01.2019 – privind aprobarea Standardelor minime de calitate pentru serviciile sociale de tip familial destinate copiilor din sistemul de protecție speciala”, aprobat de Ministerul Muncii si Justitiei Sociale, urmand a fi administrata de DGASPC Covasna cu propriul personal. In cladire vor fi adapostiti copii aflati in sistemul de protectie speciala al DGASPC Covasna.

Proiectul are caracter prioritar si de urgenta pe baza urmatoarelor considerente:

- Necesitatea acordarii de sanse egale copiilor aflati in sistemul de protectie speciala;
- Necesitatea asigurarii continutului de servicii si a calitatii acestora in cadrul ingrijirilor de tip rezidual pentru copii aflati in sistemul de protectie speciala;
- Crearea unui proiect adaptat exigentelor standardelor minime de calitate pentru serviciile sociale de tip rezidențial destinate copiilor din sistemul de protecție specială.

Costul și obiectivele realizării lucrărilor de intervenție

Cheltuelile aferente investiției sunt detaliate în devizul general urmator:

DEVIZ GENERAL						
-						
privind cheltuielile necesare realizarii obiectivului de investitii						
DEMOLARE CONSTRUCTIE EXISTENTA C1 SI CONSTRUIRE CASA DE TIP FAMILIAL PENTRU 12 COPII CU DIZABILITATI, AMENAJARI EXTERIOARE, IMPREJMUIRE PROPRIETATE, RACORDURI SI BRANSAMENTE LA UTILITATI Str. Petőfi Sándor, Nr. 8, loc. Baraolt, jud. Covasna, Nr. Cad. 29987						
Curs euro:		5,0848	lei	din data:	27/10/2025	BNR
Nr. Crt.	DENUMIREA CAPITOLELOR SI SUBCAPITOLELOR DE CHELTUIELI	Valoare (fara TVA)		TVA	Valoare (inclusiv TVA)	
		Lei	Euro	Lei	Lei	Euro
0	1	2	2,1	3	4	4,1
CAPITOL 1 - CHELTUIELI PENTRU OBTINEREA SI AMENAJAREA TERENULUI						

1.1	Obținerea terenului	0	0	0	0	0
1.2	Amenajarea terenului	138706	27279	29128	167834	33007
1.3	Amenajarea pentru protecția mediului și aducerea la starea inițială	0	0	0	0	0
1.4	Cheltuieli pentru relocarea/protecția utilitatilor	0	0	0	0	0
TOTAL CAPITOL 1		138706	27279	29128	167834	33007
CAPITOL 2 - CHELTUIELI PENTRU ASIGURAREA UTILITATILOR NECESARE OBIECTIVULUI						
TOTAL CAPITOL 2		80449	15821	16894	97343	19144
CAPITOL 3 - CHELTUIELI PENTRU PROIECTARE ȘI ASISTENȚA TEHNICĂ						
3.1	Studii	6500	1278	1365	7865	1547
	3.1.1. Studii de teren	6500	1278	1365	7865	1547
	3.1.2. Raport privind impactul asupra mediului	0	0	0	0	0
	3.1.3. Alte studii specifice	0	0	0	0	0
3.2	Documentatii suport și cheltuieli pentru obținerea de avize acorduri și autorizații	18500	3638	3885	22385	4402
3.3	Expertizare tehnică	0	0	0	0	0
3.4	Certificarea performanței energetice și auditul energetic al clădirilor	2000	393	420	2420	476
3.5	Proiectare	90000	17700	18900	108900	21417
	3.5.1. Tema de proiectare	2000	393	420	2420	476
	3.5.2. Studiu de fezabilitate	0	0	0	0	0
	3.5.3. Studiu de fezabilitate/documentație de avizare a lucrărilor de intervenții și deviz general	30000	5900	6300	36300	7139
	3.5.4. documentatii tehnice necesare în vederea obținerii avizelor /acordurilor/autorizațiilor	23000	4523	4830	27830	5473
	3.5.5. verificarea tehnică de calitate a proiectului tehnic și a detaliilor de execuție	5000	983	1050	6050	1190
	3.5.6. Proiect tehnic și detalii de execuție	30000	5900	6300	36300	7139
3.6	Organizarea procedurilor de achiziție	15000	2950	3150	18150	3569
3.7	Consultanță	0	0	0	0	0
	3.7.1. Managementul de proiect pentru obiectivul de investiții	0	0	0	0	0

	3.7.2. Auditul financiar	0	0	0	0	0
3.8	Asistenta tehnica	67000	13177	14070	81070	15944
	3.8.1. asistenta tehnica din partea proiectantului	50000	9833	10500	60500	11898
	3.8.1.1. pe perioada de executie a lucrarilor	38000	7473	7980	45980	9043
	3.8.1.2. pentru participarea proiectantului la fazele incluse in programul de control al lucrarilor de executie, avizat de catre Inspectoratul de Stat in Constructii	12000	2360	2520	14520	2856
	3.8.2. Dirigentie de santier	15000	2950	3150	18150	3569
	3.8.3. Coordonator în materie de securitate și sănătate - conform Hotărârii Guvernului nr. 300/2006, cu modificările și completările ulterioare	2000	393	420	2420	476
TOTAL CAPITOL 3		199000	39136	41790	240790	47355
CAPITOL 4 - CHELTUIELI PENTRU INVESTITIA DE BAZA						
4.1	Constructii si instalatii	1.976.186	388.646	414.999	2.391.185	470.261
4.2	Montaj utilaje, echipamente tehnologice si functionale	139.141	27.364	29.220	168.361	33.111
4.3	Utilaje si echipamente tehnologice si functionale care necesita montaj	24.165	4.752	5.075	29.240	5.750
4.4	Utilaje si echipamente tehnologice si functionale care nu necesita montaj si echipamente de transport	0	0	0	0	0
4.5	Dotari	101.600	19.981	21.336	122.936	24.177
4.6	Active necorporale	0	0	0	0	0
TOTAL CAPITOL 4		2.241.092	440.743	470.629	2.711.721	533.300
CAPITOL 5 - ALTE CHELTUIELI						
	Organizare de santier	10000	1967	2100	12100	2380
5.1	5.1.1. - Lucrari de constructii si instalatii aferente organizarii de santier	0	0	0	0	0
	5.1.2. - Cheltuieli conexe org. de santier	10000	1967	2100	12100	2380
	Comisioane, cote, taxe, costul creditului	25679	5050	0	25679	5050
5.2	5.2.1. Comisiunile si dobanzile aferente creditului bancii finantatoare	0	0	0	0	0

	5.2.2. Cota aferenta ISC pentru controlul calitatii lucrarilor de constructii	11672	2296	0	11672	2296
	5.2.3. Cota aferenta ISC pentru controlul statului in amenajarea teritoriului, urbanism si pentru autorizarea lucrarilor de constructii	2334	459	0	2334	459
	5.2.4. Cota aferenta casei sociale a constructorilor	11672	2296	0	11672	2296
	5.2.5. Taxe pentru acorduri, avize conforme si autorizatia de construire/desfiintare	0	0	0	0	0
5.3	Cheltuieli Diverse si neprevazute	0	0	0	0	0
5.4	Cheltuieli pentru informare si publicitate	0	0	0	0	0
TOTAL CAPITOL 5		35679	7017	2100	37779	7430
CAPITOL 6 - CHELTUIELI PENTRU PROBE TEHNOLOGICE SI TESTE						
6.1	Pregatirea personalului de exploatare	0	0	0	0	0
6.2	Probe tehnologice si teste	0	0	0	0	0
TOTAL CAPITOL 6		0	0	0	0	0
CAPITOL 7 - CHELTUIELI AFERENTE MARJEI DE BUGET SI PENTRU CONSTITUIREA REZERVEI DE IMPLEMENTARE PENTRU AJUSTAREA DE PRET						
7.1	Cheltuieli aferente marjei de buget 25% din (1.2 + 1.3 + 1.4 + 2 + 3.1 + 3.2 + 3.3 + 3.5 + 3.7 + 3.8 + 4 + 5.1.1)	660.562	129.909	138.718	799.280	157.190
7.2	Cheltuieli pentru constituirea rezervei de implementare, pentru ajustarea de pret	25.000	4.917	5.250	30.250	5.949
TOTAL CAPITOL 7		685.562	134.826	143.968	829.530	163.139
TOTAL DEVIZ GENERAL		3.380.488	664.822	704.510	4.084.998	803.374
din care C+M		2.334.482	459.110	490.241	2.824.723	555.523
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div> Beneficiar/Investitor: JUDETUL COVASNA PRIN DIRECTIA GENERALA DE ASISTENTA SOCIALA SI PROTECTIA COPILULUI COVASNA Investitor: FUNDATIA SERA ROMANIA </div> <div> Intocmit: Arh. Emilian Gavrilă </div> </div>						

În această variantă, s-a analizat veniturile și cheltuielile care se realizează, pe o prognoză de 30 ani, luând în calcul ajustarea inflației cu aproximativ 6 % .

Venituri realizate sunt defalcate astfel:

Venituri sunt realizate din economiile realizate din varianta 0 și alocarea de la bugetul de stat.

Cheltuieli aferente în faza de exploatare a clădirii:

a) Cheltuieli utilități

- Cheltuieli energie electrică, calculat ca un cost mediu: 500 lei/lună x 12 luni = 6.000 lei/an
- Cheltuieli întreținere curentă și periodică a clădirii: 1000 lei/lună x 12 luni = 12.000 lei/an
- Cheltuieli încălzire, calculat ca un cost mediu: 1500 lei / lună x 12 luni = 18.000 lei / an

Total: 36.000 lei

În analiza financiară realizată în tabelul nr 2 "VENITURI SI CHELTUIELI" sunt detaliate sursele de prezentate, respectiv de venit și cheltuieli prezentate mai sus detaliat, previzionate pe o perioadă de 30 ani.

În tabelul nr. 4 "CASH – FLOW " se observă o variație pozitivă a fluxului cumulat net pe toată perioada de analiză, exceptând anul 0, anul realizării investiției în care nu se înregistrează profit. Fluxul cumulat net pozitiv arată faptul că proiectul este viabil aducând bunăstare socială pentru locuitori, venituri pentru administrația publică.

Varianta 2 (cu investitie)

Desfasurarea activitatilor speciale destinate copiilor cu dezabilitati in spatiile existente inchiriate/donate, care trebuie sa fie reabilitate si modernizate.

Acestea nu pot acoperi insa numarul de locuri necesare, dar nici nu pot oferi un grad de siguranta si confort impus prin standardele Europene "Nr. 25/03.01.2019 privind aprobarea Standardelor minime de calitate pentru serviciile sociale de tip rezidențial destinate copiilor din sistemul de protecție special" si "Nr. 26/03.01.2019 – privind aprobarea Standardelor minime de calitate pentru serviciile sociale de tip familial destinate copiilor din sistemul de protecție speciala", aprobat de Ministerul Muncii si Justitiei Sociale.

Cheltuelile aferente investiției sunt:

DEVIZ GENERAL						
-						
privind cheltuielile necesare realizarii obiectivului de investitii						
DEMOLARE CONSTRUCTIE EXISTENTA C1 SI CONSTRUIRE CASA DE TIP FAMILIAL PENTRU 12 COPII CU DIZABILITATI, AMENAJARI EXTERIOARE, IMPREJMUIRE PROPRIETATE, RACORDURI SI BRANSAMENTE LA UTILITATI Str. Petőfi Sándor, Nr. 8, loc. Baraolt, jud. Covasna, Nr. Cad. 29987						
Curs euro:		5,0848	lei	din data:	27/10/2025	BNR
Nr. Crt.	DENUMIREA CAPITOLELOR SI SUBCAPITOLELOR DE CHELTUIELI	Valoare (fara TVA)		TVA	Valoare (inclusiv TVA)	
		Lei	Euro	Lei	Lei	Euro
0	1	2	2,1	3	4	4,1
CAPITOL 1 - CHELTUIELI PENTRU OBTINEREA SI AMENAJAREA TERENULUI						
1.1	Obtinerea terenului	0	0	0	0	0
1.2	Amenajarea terenului	89363	17574	18766	108129	21265
1.3	Amenajarea pentru protectia mediului si aducerea la starea initiala	0	0	0	0	0
1.4	Cheltuieli pentru relocarea/protectia utilitatilor	0	0	0	0	0
TOTAL CAPITOL 1		89363	17574	18766	108129	21265
CAPITOL 2 - CHELTUIELI PENTRU ASIGURAREA UTILITATILOR NECESARE OBIECTIVULUI						
TOTAL CAPITOL 2		0	0	0	0	0
CAPITOL 3 - CHELTUIELI PENTRU PROIECTARE SI ASISTENTA TEHNICA						
3.1	Studii	6500	1278	1365	7865	1547
	3.1.1. Studii de teren	6500	1278	1365	7865	1547
	3.1.2. Raport privind impactul asupra mediului	0	0	0	0	0
	3.1.3. Alte studii specifice	0	0	0	0	0

3.2	Documentatii suport si cheltuieli pentru obtinerea de avize acorduri si autorizatii	18500	3638	3885	22385	4402
3.3	Expertizare tehnica	15000	2950	3150	18150	3569
3.4	Certificarea performantei energetice si auditul energetic al cladirilor	2000	393	420	2420	476
3.5	Proiectare	90000	17700	18900	108900	21417
	3.5.1. Tema de proiectare	2000	393	420	2420	476
	3.5.2. Studiu de fezabilitate	0	0	0	0	0
	3.5.3. Studiu de fezabilitate/documentatie de avizare a lucrarilor de interventii si deviz general	30000	5900	6300	36300	7139
	3.5.4. documentatii tehnice necesare in vederea obtinerii avizelor /acordurilor/autorizatiilor	23000	4523	4830	27830	5473
	3.5.5. verificarea tehnica de calitate a proiectului tehnic si a detaliilor de executie	5000	983	1050	6050	1190
	3.5.6. Proiect tehnic si detalii de executie	30000	5900	6300	36300	7139
3.6	Organizarea procedurilor de achizitie	15000	2950	3150	18150	3569
3.7	Consultanta	0	0	0	0	0
	3.7.1. Managementul de proiect pentru obiectivul de investitii	0	0	0	0	0
	3.7.2. Auditul financiar	0	0	0	0	0
3.8	Asistenta tehnica	65000	12783	13650	78650	15468
	3.8.1. asistenta tehnica din partea proiectantului	50000	9833	10500	60500	11898
	3.8.1.1. pe perioada de executie a lucrarilor	38000	7473	7980	45980	9043
	3.8.1.2. pentru participarea proiectantului la fazele incluse in programul de control al lucrarilor de executie, avizat de catre Inspectoratul de Stat in Constructii	12000	2360	2520	14520	2856
	3.8.2. Dirigentie de santier	15000	2950	3150	18150	3569
TOTAL CAPITOL 3		212000	41693	44520	256520	50448
CAPITOL 4 - CHELTUIELI PENTRU INVESTITIA DE BAZA						
4.1	Constructii si instalatii	3.894.164	765.844	817.775	4.711.939	926.671
4.2	Montaj utilaje, echipamente tehnologice si functionale	2.342	461	492	2.834	557
4.3	Utilaje si echipamente tehnologice si functionale care necesita montaj	27.015	5.313	5.673	32.688	6.429

4.4	Utilaje si echipamente tehnologice si functionale care nu necesita montaj si echipamente de transport	0	0	0	0	0
4.5	Dotari	92.043	18.102	19.329	111.373	21.903
4.6	Active necorporale	0	0	0	0	0
TOTAL CAPITOL 4		4.015.565	789.719	843.269	4.858.834	955.560
CAPITOL 5 - ALTE CHELTUIELI						
5.1	Organizare de santier	0	0	0	0	0
	5.1.1. - Lucrari de constructii si instalatii aferente organizarii de santier	0	0	0	0	0
	5.1.2. - Cheltuieli conexe org. de santier	0	0	0	0	0
5.2	Comisioane, cote, taxe, costul creditului	43845	8623	0	43845	8623
	5.2.1. Comisiunile si dobanzile aferente creditului bancii finantatoare	0	0	0	0	0
	5.2.2. Cota aferenta ISC pentru controlul calitatii lucrarilor de constructii	19929	3919	0	19929	3919
	5.2.3. Cota aferenta ISC pentru controlul statului in amenajarea teritoriului, urbanism si pentru autorizarea lucrarilor de constructii	3986	784	0	3986	784
	5.2.4. Cota aferenta casei sociale a constructorilor	19929	3919	0	19929	3919
	5.2.5. Taxe pentru acorduri, avize conforme si autorizatia de construire/desfiintare	0	0	0	0	0
5.3	Cheltuieli Diverse si neprevazute	0	0	0	0	0
5.4	Cheltuieli pentru informare si publicitate	0	0	0	0	0
TOTAL CAPITOL 5		43845	8623	0	43845	8623
CAPITOL 6 - CHELTUIELI PENTRU PROBE TEHNOLOGICE SI TESTE						
6.1	Pregatirea personalului de exploatare	0	0	0	0	0
6.2	Probe tehnologice si teste	0	0	0	0	0
TOTAL CAPITOL 6		0	0	0	0	0
TOTAL DEVIZ GENERAL		4360772	857609	906555	5267327	1035897
din care C+M		3985869	783879	837033	4822902	948494
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div> Beneficiar/Investitor: JUDETUL COVANSĂ PRIN DIRECTIA GENERALA DE ASISTENTA SOCIALA SI PROTECTIA COPILULUI COVASNA Investitor: FUNDATIA SERA ROMANIA </div> <div> Intocmit: Arh. Emilian Gavrilă </div> </div>						

Baza de calcul pentru veniturile și cheltuielile este aceeași ca și în varianta 1, diferă investiția.

Calcularea indicatorilor de performanță financiară: fluxul de numerar net, valoarea actualizată netă, rata internă de rentabilitate, raportul cost – beneficiu.

Compararea variantelor în vederea alegerii variantei optime

- Varianta recomandată de către elaborator: *este varianta 1.*
- Avantajele variantei recomandate:

Scenariul 1 corespunde tuturor normelor și normativelor în vigoare, iar având în vedere posibilitatea amplasării construcției și disponibilitatea unui teren liber în orașul Baraolt, acest scenariu deserveste optim situației ce privește numărul copiilor înscrși în cadrul serviciului de protecție socială din aria localității.

Scenariul 2 nu corespunde nevoilor în ceea ce privește număr de locuri pe care le ofera. De asemenea, prin reabilitarea și dotarea spațiului existent nu se pot asigura funcțiunile necesare desfășurării activităților și asigurarea condițiilor de locuire: nu există sala polifuncțională, nu există posibilitatea amplasării unui cabinet medical cu izolatoare sau a unei zone de spălare, etc. Clădirile existente au de regulă un grad ridicat de degradare, iar asigurarea spațiilor necesare conform standardelor este dificilă și costisitoare, în unele cazuri chiar imposibilă datorită structurii construcțiilor existente, a normativelor în vigoare sau a reglementărilor urbanistice.

Din analiza financiară a principalilor indicatori, rezultă concluzia asupra alegerii variantei optime din punct de vedere tehnico – economic, după cum se poate observa din graficul alăturat și din explicațiile din memoriu tehnic.

VARIANTA 0

	DENUMIRE PARAMETRU VARIAT		DENUMIRE %	
	VARIANTA 1	VARIANTA 0	VARIATIE	VARIATIE %
VAN	-2737,423	0	2737,42	-100,00%
RIR	-6,257%	0,00%	0,06	-100,00%
C/B	0,330	0,000	-0,330	-100,00%

VARIANTA 2

	DENUMIRE PARAMETRU VARIAT		DENUMIRE %	
	VARIANTA 1	VARIANTA 2	VARIATIE	VARIATIE %
VAN	-2737,423	-3.919,75	-1182,33	43,19%
RIR	-6,257%	-7,45%	-1,19%	19,06%
C/B	0,330	0,256	-0,074	-22,45%

Sustenabilitatea financiară

Verificarea sustenabilității financiare a proiectului, implică proiectarea unui flux de numerar cumulat pozitiv pe fiecare an al perioadei analizate, prin care am demonstrat că proiectul nu întâmpină riscul unui deficit de numerar (lichidități) care să pună în pericol realizarea sau operarea investiției. Diferența între intrările și ieșirile de numerar reprezintă surplusul perioadei respective și se cumulează la rezultatul anterior.

Observatii:

Fluxul de numerar folosit în sustenabilitate nu s-a actualizat. Intrările includ toate veniturile din valorificarea produsului. Valoarea reziduală nu a fost luată în considerare. Ieșirile reprezintă costurile investiționale, costurile de operare, și alte plăți generate de aranjamentele financiare încheiate pentru asigurarea surselor de finanțare a investiției.

Pentru detalieri sunt prezentate tabele, care se găsesc în **anexa – Grafice și tabele aferente analizei cost – beneficiu.**

4.7. Analiza economică - nu este cazul

Prin excepția de la prevederile pct. 4.7 și 4.8, nu se aplica în cazul prezentului proiect deoarece este o investiție care nu depășește valoarea totală estimată pragul pentru care documentația tehnico-economică se aprobă prin hotărâre a Guvernului, potrivit prevederilor Legii nr. 500/2002 privind finanțele publice, cu modificările și completările ulterioare, astfel ca **se elaborează analiza cost-eficacitate**.

Analiza cost-eficacitate

Analiza economică dovedește contribuția proiectului la progresul economic al regiunii și localității fiind elaborată din punctul de vedere al societății în dubla sa calitate de beneficiar și cofinanțator al proiectului.

Având în vedere complexitatea analizei economice, conform cu cerințele din Ghidul Solicitantului privind întocmirea analizei cost - beneficiu se acceptă pentru proiecte al căror cost investițional nu depășește 20 mil. euro reducerea analizei economice la interpretarea simplificată a contextului economic și cuantificarea impactului numai pentru factorii relevanți.

Principalul obiectiv al analizei economice este de a ajuta definirea și selectarea (ierarhizarea) proiectelor care pot avea implicații pozitive asupra economiei, la nivel macro. Analiza economică se dovedește a fi mult mai utilă atunci când se desfășoară într-o fază inițială a analizei de proiect, pentru a depista din timp aspectele negative ale proiectului de investiție. Dacă analiza economică este desfășurată la sfârșitul ciclului de proiectare atunci nu poate să ofere informații decât în ceea ce privește decizia de a investi sau nu.

Principiul de bază al analizei economice este comparația costurilor generate în cele 2 cazuri:

- FARA PROIECT
- CU PROIECT

Diferența valorilor de cost pentru cele 2 cazuri oferă valoarea beneficiilor proiectului, care includ rentabilitatea economică a sa.

Metodele analitice incluse :

- deteriorarea instalației
- efectele lucrărilor aferente construcției
- efectele asupra utilizatorilor instalației
- efectele socio – economice și asupra mediului

Odată finalizată execuția, construcția începe să se deterioreze, ca urmare a mai multor factori cum ar fi :

- durata de folosință a instalației

- factori climaterici de mediu
- efectele unui sistem de îngrijire necorespunzător

Rata de deteriorare a instalației este afectată direct de normele de întreținere, aplicate la repararea defectelor și de standardele de păstrare a integrității construcției (tratamente, etc.) pentru a se asigura desfășurarea activităților la parametrii proiectați. Starea, pe termen lung, a construcției, depinde direct de tipul de întreținere aplicat. În consecință, la costul proiectului de investiție, trebuie adăugate, pe lângă costul investiției, componente de cost datorate aplicării standardelor de întreținere și îmbunătățire. Eficiența investiției se determină prin raportarea costului total al traficului prognozat pentru fiecare alternativă a proiectului, la soluția de bază (fără proiect). Practic, este vorba de minim de lucrări, adică standardul minimal al lucrărilor de întreținere.

Pentru a realiza aceste comparații sunt necesare:

- detalii privind programul de investiție
- standardele de proiectare și întreținere
- detalii privind alternativele proiectului
- costuri unitare

Analiza de proiect, constă în **evaluarea** uneia sau mai multor oportunități de investiție sau de proiecte alternative de construcție:

- se analizează construcția aplicând un standard ales de proiectant, obținând fluxuri de conturi / beneficii pe durata proiectului. Indicatorii economici se determină pentru toate alternativele.
- analizele de proiect pot fi folosite pentru estimarea viabilității economice în termeni de: păstrarea calității construcției, estimarea ciclului de viață, rezultatele lucrărilor aferente construcției, costurile și beneficiile utilizatorilor construcției.

Compararea alternativelor proiectului:

- acestea ar fi: lucrări tipice de întreținere și reparații, lărgirea sau îmbunătățirea geometriei instalației, etc.

Impactul social dorit a se obține prin implementarea proiectului este îmbunătățirea accesului la resursele și serviciile comunității.

Indicatorii folosiți pentru estimarea abilității proiectului de a realiza aceste obiective sunt:

- îmbunătățirea accesului la posibilitățile de dobândire a unui loc de muncă și la serviciile și facilitățile comunității
- asigurarea distribuției uniforme în comunitate a efectelor pozitive generate de proiect.

Indicatori care arată dacă aceste obiective sunt atinse:

- variații în accesibilitate și echitatea acestor variații
- reducerea poluării fonice
- variații în stilul de viață al comunității
- orice efect în cultura indigenă

Beneficiile proiectului considerate în evaluarea RIRE sunt cele ale utilizatorilor instalației și cele generate ca urmare a îmbunătățirii condițiilor sociale în zonă.

Analiza cost-eficacitate

Pentru fiecare alternativă prezentată în analiza financiară s-au evaluat toți factorii ce influențează cost-eficacitatea și sunt relevanți în luarea deciziilor trebuie să fie identificați - clasificați pe tipuri de costuri (costuri cu investiția inițială, costuri de funcționare, costuri de reinvestire / înlocuire) - și costurile au fost interpretate în funcție de mărimea lor.

În funcție de faza de planificare a proiectului (Studiu de fezabilitate), când vorbim despre identificarea costurilor ne referim la: estimarea costurilor, calcularea costurilor sau utilizarea informațiilor cu privire la costuri din licitații și oferte primite. În cursul acestui proces de determinare a costurilor, datele privind costurile vor câștiga în valabilitate (vor fi mai aproape de realitate).

Costurile vor fi clasificate după cum urmează:

Din punct de vedere al Tipul costului datei și frecvenței producerii costuri de investiții, costuri de funcționare, costuri de reinvestire / înlocuire repartizării costurilor la părțile interesate / unități purtătoare de costuri și, respectiv, terțe părți neimplicate costuri individuale (directe) și generale (indirecte), costuri sociale comportamentului costului ca răspuns la modificările în utilizarea capacităților costuri fixe și variabile.

Identificarea costurilor s-a realizat în analiza financiară.

4.8. Analiza de risc și sensibilitate

În conformitate cu art 40 (e) din Regulamentul 1083/2006, în analiza cost-beneficiu s-a inclus și o evaluare a riscurilor. Aceasta a fost făcută în doi pași:

- a) **analiza de sensibilitate:** identificarea variabilele critice; s-a analizat performanțele financiare și economice ale proiectului atunci când valorile acestora variază, în plus sau în minus, cu 1 % (media pentru indicele inflației în 2008). Ceea ce s-a încercat să se determine sunt acele valori care influențează stabilitatea proiectului nostru.
- b) **analiza de risc:** am luat în calcul și probabilitatea ca variabilă critică să evolueze așa cum am estimat în analiza de sensibilitate. Nu întotdeauna se poate determina probabilitatea modificării cu un anumit procent a valorii unei variabile critice, astfel că am dezvoltat o analiză de risc pe baza analizei de sensibilitate. În aceste caz am efectuat o analiză de risc calitativă (evaluare calitativă a riscurilor prezentată narativ).

Analiza de sensibilitate

Analiza de sensibilitate este o practică iterativă, îndelungată, pe parcursul căreia se evaluează diferitele modificări posibile ale factorilor exogeni și impactul lor asupra indicatorilor de eficiență economică și financiară. Cu ajutorul acesteia se evaluează cele mai probabile rezultate ale proiectelor și se creează premisele de a reține variantele cele mai plauzibile de desfășurare a acestora.

Posibilitățile de variație demne de luat în seamă sunt:

- Variația (creșterea) costurilor de exploatare pe elemente și pe total, cu menținerea la nivel constant a veniturilor anuale previzionate;
- Variația veniturilor (scăderea) cu menținerea la un nivel constant a costurilor previzionate;
- Modificarea simultană a costurilor de exploatare și a veniturilor anuale;
- Variația duratei de funcționare eficientă etc.

Concepția probabilistă de evaluare a riscului pe care îl prezintă proiectele de investiții este o componentă a metodelor raționale, moderne de fundamentare a deciziilor. Se apelează la alocări de probabilități propuse de specialiști, consultanți cu experiență. Această metodă are un profund caracter subiectiv, iar stabilirea acestor cantități de probabilitate este legată de experiența, intuiția și probitatea expertului consultant.

Situațiile care pot fi luate în considerare se pot încadra într-una din situațiile de mai jos:

- Volume diferite ale cererii de servicii pe piețe;
- Accentuarea concurenței;
- Dificultăți în asigurarea resurselor valutare, materii prime etc.
- Variația ratei dobânzii, a prețurilor, a inflației etc.

Pe baza probabilităților stabilite, pentru fiecare dintre situațiile posibile în viitor, s-a calculat avantajele economice și costurile pe variantele de proiect elaborate, iar în final, pe indicatorii de eficiență economică, evaluându-se astfel riscul proiectelor și impactul acestuia în cadrul analizei economico-financiare.

Variabilele care trebuie luate în considerare în cadrul analizei riscului și sensibilității în acest proiect sunt următoarele:

Costul investiției

Dinamica costurilor de întreținere

Dinamica veniturilor

Identificarea variabilelor critice	Exemple de variabile
Dinamica costurilor de întreținere Dinamica veniturilor	Rata inflației, rata de creștere a salariilor reale, schimbările de prețuri la bunuri și servicii
Costul investiției	Durata edificării construcției, costul orar al forței de muncă, productivitate orară, costul terenului, costul transportului, costul betonului armat, etc.

Analizând variabile critice pentru investiția în cauză prezentăm 2 variante de variabile critice pentru a vedea riscul care poate fi generat de proiect. Variantele luate în considerare pentru a vedea sensibilitatea proiectului, la varianta optimă sunt:

Analizând variabile critice pentru investiția în cauză prezentăm 2 variante cu variabile critice pentru a vedea riscul care poate fi generat de proiect.

Variantele luate în considerare pentru a vedea sensibilitatea proiectului, pentru varianta optimă sunt:

Varianta 1:

În această variantă am ales factor critic variația (creșterea) costurilor de exploatare pe elemente și pe total cu 1 % față de varianta optimă, cu menținerea la nivel constant a veniturilor anuale previzionate exemplificat în tabelul nr.6 VARIANTA 1 ANALIZA DE RISC ȘI SENZITIVITATE și tabelul nr. 8 VARIANTA 2 ANALIZA DE RISC ȘI SENZITIVITATE - cash flow. Acest factor critic este unul primordial dacă se are în vedere construcția clădirii în mai mult de un an de zile datorită factorilor externi (politici de preț, nerealizarea investiției la timp)

Varianta 2:

În această variantă am ales factor critic variația (creșterea) veniturilor cu 1 % față, cu menținerea la nivel constant a costurilor anuale previzionate. Variațiile se pot observa în amănunt în tabelul nr. 7 "VARIANȚA 2 ANALIZA DE RISC ȘI SENZITIVITATE" și tabelul nr. 9 "VARIANȚA 1 ANALIZA DE RISC ȘI SENZITIVITATE - cash flow".

Analiza de risc

Analiza riscului constă în studierea probabilității ca obiectivul de investiții ce urmează a fi realizat să obțină o performanță satisfăcătoare (sub forma ratei interne

a rentabilitatii sau valorii actuale nete) ca și variabilitatea rezultatului în comparație cu cea mai buna estimare făcută. Procedura recomandată pentru evaluarea riscului se bazează pe o analiza a sensibilitatii, care reprezintă impactul pe care schimbarile presupuse ale variabilelor care determina costuri si beneficii le are asupra indicilor economici calculati (rata interna a rentabilitatii si valoare actuala neta).

Suportul creșterii economice îl constituie în principal investițiile. Activitatea este dependentă de eficiența de exploatare, de calitatea și fiabilitatea acestora, precum și de calitatea managementului și a optimului în viteza și acuratețea deciziei. Cu alte cuvinte, activitatea investițională este o componentă importantă de luat în analiză din acest punct de vedere. Atât activitatea economică, dar mai ales decizia sunt sub incidența riscului și al incertitudinii referitoare la atingerea țintelor propuse. Aceasta apare indiferent dacă ne referim la activități productive, directe sau la investiții financiare. Toate elementele enumerate constituie materialul de lucru și de studiu al econofizicii.

Investiția a fost privită prin cele trei fațete:

- ansamblu fizic;
- element esențial în lanțul economic al producției;
- componentă de bază în actul decizional.

Factorii perturbatori pot fi atât de natură fizică (sub aspectul performanței, al fiabilității, factori fizici ocazionali, întâmplători etc.), dar și de natură economică (sub forma conjuncturii concurențiale, a mediului socio-economic de ansamblu, a funcționalității informaționale și decizionale din circuitului intern și extern etc.). Cel puțin din aceste perspective, investiția întrunește toate calitățile de diagnosticare dintr-o abordare econofizică, având în vedere faptul că unul dintre obiectivele de studiu îl constituie riscul ca și concept general.

Am realizat o analiză de risc și sensibilitate cu variabilele critice prezentate asupra indicatorilor de performanță financiară deoarece:

Valoarea actualizată netă (VNA) are mai multe puncte tari:

Se bazează pe CF și nu depinde de convențiile contabile

Reflectă valoarea banilor în timp

Ia în considerare riscurile atașate proiectului

Ne dă o indicație clară de tipul investește! / nu investește!

Rata internă de rentabilitate (RIR)- măsură dacă investiția este profitabilă față de rate de actualizare mai mari decât cea considerată. Avantaje:

Calcularea RIR nu necesită ca date de intrare costul capitalului

De obicei, da același semnal de acceptare/respingere ca și VNA



ARHITECTURĂ. URBANISM. DESIGN.
PROIECTARE ȘI CONSULTANȚĂ ÎN CONSTRUCȚII

website: www.DUALoffice.ro
tel: 0743-871089; e-mail: contact@dualoffice.ro, dualoffice@yahoo.com

Raportul cost – beneficiu (B / C): indicator care arată relația dintre beneficiile și costurile unui proiect. Cu cât este mai mare, cu atât proiectul este mai atractiv. Atunci când institutia are resurse limitate ptr. investiții este utilizat pentru clasificarea proiectelor în funcție de raportul cost - beneficiu și selectarea proiectelor cu cele mai mari B / C până la limita capitalurilor disponibile.

4.9. Analiza de riscuri, măsuri de prevenire/diminuare a riscurilor

Metode de diminuare a riscurilor

Diminuarea riscurilor se poate realiza printr-o serie de instrumente, precum *programarea*, astfel, dacă riscurile sunt legate de termenul de execuție, programarea științifică a activităților cu ajutorul graficelor poate diminua riscurile în limite rezonabile.

Deasemenea riscurile pot fi legate și de securitatea muncii, aceasta influențând productivitatea și calitatea lucrărilor. Prin programe de *instruire și costientizare* în domeniul securității muncii se poate reduce probabilitatea producerii accidentelor și efectul acestora.

Riscurile pot fi, de multe ori, **diminuate** printr-o *reproiectare* judicioasă a echipelor de muncă, fluxurilor de materiale, folosirii echipamentelor și a forței de muncă.

Repartizarea riscurilor este, de asemenea, un instrument performant de management al riscului. Aceasta se referă la părțile care vor accepta o parte sau întreaga responsabilitate pentru consecințele riscului.

Repartizarea riscului trebuie să se facă ținându-se seama de comportamentul față de risc al diferitelor organizații implicate. În acest sens, regula generală de alocare a riscului este să se atribuie riscul părții care poate să îl suporte și să îl controleze cel mai bine.

Strategia de contractare constituie un mecanism esențial în repartizarea riscului. Riscurile pe care și le asumă organizația sunt în mod obișnuit formalizate prin *contracte cu beneficiarii*. Riscurile legate de resursele umane sunt acoperite, cel puțin parțial, prin încheierea *contractelor colective și individuale de muncă*.

În majoritatea cazurilor, riscurile legate de materiale și echipamente pot fi transferate furnizorilor acestora, prin *garanțiile* pe care aceștia le oferă. Unele riscuri pot fi îndepărtate prin încheierea unor *contracte de asigurare*. Compania de asigurări își asumă o parte din riscuri în schimbul unui pret (prima de asigurare). Dacă riscul se produce în condițiile specificate prin contractul de asigurare, asiguratorul va rambursa partea asigurată sau toate pierderile suferite din cauza riscului.

Concluzii asupra indicatorilor de performanță economico-financiară: fluxul de numerar net, valoarea actualizată netă, rata internă de rentabilitate, raportul cost – beneficiu

Analiza cost - beneficiu este o metodă de **evaluare economică** a **efectelor** proiectelor de investiții, în special cele din domeniul public.

Principalele aspecte care au fost luate în considerare în cadrul analizei cost beneficiu sunt:

- Financiare
- Sociale
- Protecția mediului

Conform cu instrucțiunile de aplicare a unor prevederi din Hotărârea Guvernului nr. 28 / 2008 privind aprobarea conținutului cadru - a documentației tehnico - economice aferente investițiilor publice, precum și a structurii și metodologiei de elaborare a devizului general pentru obiective de investiții și lucrări de intervenții, în analiza opțiunilor am ținut cont de următoarele etape:

- stabilirea unei liste de variante care face posibilă atingerea obiectivelor specifice;
- analizarea listei de variante în funcție de o serie de criterii calitative;
- Ierarhizarea alternativelor din lista de variante;

Calculul este reprezentat prin tabele și grafice pentru fiecare variantă (varianta 0, varianta 1, varianta 2) constructivă fiind prezentate anexat analizei financiare. Fundamentarea variantelor prezentate în cadrul analizei cost beneficiu realizate a presupus realizarea următoarelor etape:

- Prezentarea sintetică a aspectelor tehnice, economice, financiare, organizatorice
- Evidențierea principalelor restricții (capital, competență profesională, gestiune, aprovizionare cu materiale, utilaje, energie etc.).
- Principalele trăsături ale strategiei propuse și rezultatelor economice și sociale probabile
- Analiza de sensibilitate și de risc (sub influențe climatice, a modificării prețurilor, etc.).

Din analiza financiară a celor trei variante, precum și a comparației indicatorilor de rentabilitate financiară, am ales ca variantă optimă - varianta numărul 1. Din analiza financiară a principalilor indicatori care este prezentată în tabelul numărul 7 "TABEL COMPARATIV AL VARIANTELOR STUDIATE", precum și din: grafic nr.1 "VARIATIA INDICATORILOR DE PERFORMANTA FINANCIARA", grafic nr. 2 "VARIATIA INDICATORULUI DE PERFORMANTA FINANCIARA: Flux cumulat", grafic nr. 3 "VARIATIA INDICATORULUI DE PERFORMANTA FINANCIARA: VAN", grafic nr. 4 "VARIATIA INDICATORULUI DE PERFORMANTA FINANCIARA: RIR", grafic nr. 5 "VARIATIA INDICATORULUI DE PERFORMANTA FINANCIARA: RAPORTUL COST - BENEFICIU", grafic nr. 6 COMPARATIA INDICATORILOR DE PERFORMANTA

FINANCIARA din care rezulta variatiile indicatorilor de performanta financiara, precum si concluzia asupra alegerii variantei numarul 1 - varianta optima .

Varianta 1, varianta aleasa ca fiind optima genereaza un Flux Cumulat Net pozitiv pe toata perioada de analiza, Valoarea Actualizata Neta este negativa, Rata interna de rentabilitate mai mica decat 5 % (rata de actualizare), raportul Cost – Beneficiu este mai mic decat 1. Indicatorii de performanta economico – financiara sunt in conformitate cu cerintele generale pentru acesarea fondurilor nerambursabile.

Analiza financiară efectuată asupra proiectului a studiat:

- a) **Profitabilitatea financiară a investiției** în proiect determinată cu indicatorii **VAN (valoarea actualizata neta)** și **RIR (rata internă de rentabilitate)**. Total valoare investiție include totalul costurilor eligibile și ne-eligibile din Devizul de cheltuieli.
- b) **Durabilitatea financiară** a proiectului a fost evaluată prin verificarea **fluxului net de numerar cumulat**. Acesta trebuie este pozitiv în fiecare an al perioadei de referință.
- c) **Determinarea intensitatii sprijinului public pentru proiectele de apa/apa uzata, generatoare de venit (in baza articolului nr. 61 din Regulamentul 1303 / 2013)**

Pasul 1: determinarea VAN – valorii actualizate nete

Reprezinta suma veniturilor nete actualizate (plati – cheltuieli) pe 5 ani consecutivi dupa implementarea proiectului, conform HG nr. 207/2016 - analiza financiara pentru proiect are o perioada de studio de 30 ani consecutivi dupa implementarea proiectului

Pasul 2 – determinarea VI - valorii investitiei

Reprezinta totalul cheltuielilor eligibile si neeligibile ale proiectului

Pasul 3 – Aplicarea formulei de calcul:

Intensitatea sprijinului public (%) = $100 - ((VAN / VI) \times 100)$

Intocmit,
Arh. Emilian Gavrilă
DUAL OFFICE S.R.L.